



- ::



**EXAMINAR POR MEDIO DE LA HERRAMIENTA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL
(SSC) EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DEL
MUNICIPIO DE PLANETA RICA – CÓRDOBA.**

DECRETO 150 (AGOSTO 10 DE 2017)

ENTIDAD:

ALCALDÍA DE PLANETA RICA- CÓRDOBA

CAROLAY YANETH MARTINEZ SÁENZ

X SEMESTRE

TUTOR:

HERNÁN HERNÁNDEZ NIEVES

TUTOR ENTIDAD

PEDRO CARLOS CONTRERAS SIERRA

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, JURÍDICAS Y ADMINISTRATIVAS

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN EN FINANZAS Y NEGOCIOS

INTERNACIONALES

PLANETA RICA- CÓRDOBA

2019



**EXAMINAR POR MEDIO DE LA HERRAMIENTA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL
(SSC) EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DEL
MUNICIPIO DE PLANETA RICA – CÓRDOBA.**

DECRETO 150 (AGOSTO 10 DE 2017)

CAROLAY YANETH MARTINEZ SÁENZ

Práctica como opción de grado en la alcaldía de Planta Rica- Córdoba

**Informe de práctica para optar por el título de profesional en Administración en Finanzas
y Negocios Internacionales**

Tutor:

HERNÁN HERNÁNDEZ NIEVES

Tutor entidad

PEDRO CARLOS CONTRERAS SIERRA

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, JURÍDICAS Y ADMINISTRATIVAS

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN EN FINANZAS Y NEGOCIOS

INTERNACIONALES

PLANETA RICA- CÓRDOBA

2019

TABLA DE CONTENIDO

Nota de aprobación.....	viii
Dedicatoria	ix
Introducción	1
Objetivos de las pasantías	2
Objetivo general.....	2
Objetivos específicos	2
5. CAPÍTULO I: DESCRIPCIÓN DE LA ENTIDAD	3
5.1. Nombre de la institución	3
5.2. Misión y Visión	4
Misión	4
Visión.	4
5.3. Estructura organizacional	5
5.4. Actividades de la entidad	5
6. CAPÍTULO II: DESCRIPCIÓN DE LA DEPENDENCIA DONDE REALIZÓ LA PRÁCTICA O PASANTÍA.	7
6.1. Organigrama de la oficina de planeación.....	7
6.2. Funciones	8
7. CAPITULO III: ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE LA PRÁCTICA	10
7.1. Descripción del problema	11
7.1.1. Marco referencial.....	12
7.1.1.1. Plan de desarrollo municipal.....	13
7.1.1.2. Plan indicativo	13
7.2. Plan de trabajo	13
7.3. Cronograma de actividades	14
7.4. Descripción detallada de las actividades	15
7.4.1. Justificación.....	16
8. Metodología y trabajo de campo	17
8.1. Estructura orgánica del sistema de seguimiento	18
Para hacerle seguimiento al Plan de Desarrollo se adopta la siguiente estructura cuyo carácter es funcional a este propósito.	18
9. Propuesta de mejoramiento	19
10. Programas ejecutados en el cuatrienio	20

Conclusión	25
Referencias bibliográficas	26
ANEXOS.....	27

TABLA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Alcaldía de Planeta Rica	3
Ilustración 2. Logo de la Alcaldía de Planeta Rica	3
Ilustración 3. Organigrama Alcaldía de Planeta Rica	5
Ilustración 4. Organigrama de la oficina de Planeación.....	7

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Cronograma de actividades	14
Tabla 2. Estructura Orgánica del Sistema de Seguimiento	18
Tabla 3. Tabla de cumplimiento	20
Tabla 4. Tabla de cumplimiento porcentual	21
Tabla 5. Tabla de cumplimiento por dependencias.....	23

LISTA DE GRAFICAS

Grafica 1 cumplimiento	21
Grafica 2. Cumplimiento por dependencias.....	Error! Bookmark not defined.

Nota de aprobación

Director trabajo de grado

Firma del jurado 1

Firma del jurado 2

Dedicatoria

El presente trabajo lo dedico principalmente a Dios, por darme la sabiduría y la fortaleza para continuar con este proceso para cumplir la meta deseada.

A mis padres Beatriz E. Sáenz Sierra y José L. Martínez Martínez, por ser mi más grande apoyo emocional y económico e impulsarme a lograr mis sueños y a nunca desfallecer ante los obstáculos, los amo y es un orgullo para mi cumplir esta meta gracias a ustedes.

A mis hermanos Karen F. Martínez Sáenz y José L. Martínez Sáenz, por bríndame la compañía y el apoyo en ciertas situaciones donde creí desfallecer.

A mi hija Valeria I. Triana Martínez por ser mi motor y a mi compañero Julio C. Triana hoyos, por apoyarme en situaciones difíciles y en momentos importantes de este proceso.

A mi abuela Rosa I. Sierra Montiel, por su apoyo incondicional y sus consejos de vida, que me orientaron a ser una mejor persona y culminar esta meta.

A mis compañeros de la universidad Samir Sánchez Martínez y Oalis González Vásquez por apoyarme y estar incondicionalmente para guiarme en momentos de duda, los quiero mucho.

A mis profesores de la Universidad de Córdoba, por compartir sus conocimientos y ser una guía a lo largo de estos cinco años.

Introducción

En el presente informe se da a conocer cómo se lleva a cabo el proceso de seguimiento y control al plan de desarrollo municipal de la Alcaldía de Planeta Rica, esto por medio de la aplicación de la herramienta del sistema de seguimiento y control (SSC), la cual fue elaborada por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), para llevar a cabo una inspección rigurosa al Plan de Desarrollo de la entidad, el cual es el instrumento de planificación que orienta las acciones de las administraciones departamentales, distritales y municipales durante un período de gobierno, y en el que también, se determina la visión, los programas, proyectos y metas de desarrollo asociados a los recursos públicos, que ejecutarán durante los próximos 4 años.

Por otra parte, llevar un seguimiento y control es muy importante, ya que esto brinda la oportunidad de diagnosticar el proceso y los avances que ha tenido un proyecto, si bien, aplicando esto al Plan de Desarrollo Municipal, se puede determinar que líneas del plan se han ejecutado, cuáles están en proceso y definitivamente cuáles no se llevaran a cabo y por que factores. Así mismo nos permite analizar el progreso que ha tenido el Plan de Desarrollo, de modo que se puedan generar las alertas necesarias para lograr correctivos o mejoras al Plan.

En conclusión, la meta principal de la herramienta del Sistema de Seguimiento y Control es ser utilizada para la medición del cumplimiento del Plan de Desarrollo Municipal, para que así, cada dependencia de la Alcaldía, tenga en cuenta la necesidad y la importancia que tiene llevar el seguimiento consecutivo del Plan y de esta forma identificar factores y rutas claves para el cumplimiento del 100% del Plan de Desarrollo Municipal.

Objetivos de las pasantías

Objetivo general

- ✓ Examinar por medio de la herramienta de seguimiento y control (ssc) el cumplimiento del plan de desarrollo municipal del municipio de Planeta Rica – Córdoba.

Objetivos específicos

- ✓ Analizar los aspectos claves que permitan identificar los procesos necesarios para llevar a cabo el seguimiento al Plan de Desarrollo Municipal.
- ✓ Especificar los procesos realizados en el área de Planeación de la Alcaldía de Planeta Rica.
- ✓ Realizar auditoria al Plan de Desarrollo del municipio de Planeta Rica.
- ✓ Realizar un seguimiento de control al plan de desarrollo.
- ✓ Registrar el proceso de seguimiento y control al Plan de Desarrollo municipal “avanzar más, crecer más, vivir mejor” del municipio de Planeta Rica – Córdoba

5. CAPÍTULO I: DESCRIPCIÓN DE LA ENTIDAD



*Ilustración 1. Alcaldía de Planeta Rica
Fuente: Alcaldía de Planeta Rica*

5.1. Nombre de la institución

Alcaldía Municipal de Planeta Rica



Ilustración 2. Logo de la Alcaldía de Planeta Rica

Razón Social: Alcaldía Municipal de Planeta Rica

Domicilio Social: calle 18 No. 10-09 Sede Centro - kilómetro 5 vía Caucasia Sede Mall del Agro. Planeta Rica, Córdoba, Colombia

Teléfono: 7662274 Sede Centro - 7673003 Sede Mall del Agro

5.2. Misión y Visión

Misión

Consolidar un municipio justo y equitativo, que proporcione a todos sus habitantes las condiciones necesarias para el ejercicio de los derechos constitucionales, mediante la prestación oportuna de los bienes, obras y servicios, procurando siempre mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y ciudadanas, haciendo uso eficiente y transparente de los recursos públicos.

Visión.

En el 2020 seremos un municipio modelo y competitivo a nivel nacional, desarrollando políticas públicas enmarcadas en una gestión de carácter empresarial pensando primero en la comunidad y siendo reconocidos por promover la conservación del medio ambiente, promotor del desarrollo social y el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad en general.

Contará, además, con adecuados espacios para la infraestructura física como vivienda, educación, salud, recreación y óptimos servicios públicos, generando así un desarrollo económico, social y cultural sostenible y un adecuado uso del suelo.

5.3. Estructura organizacional

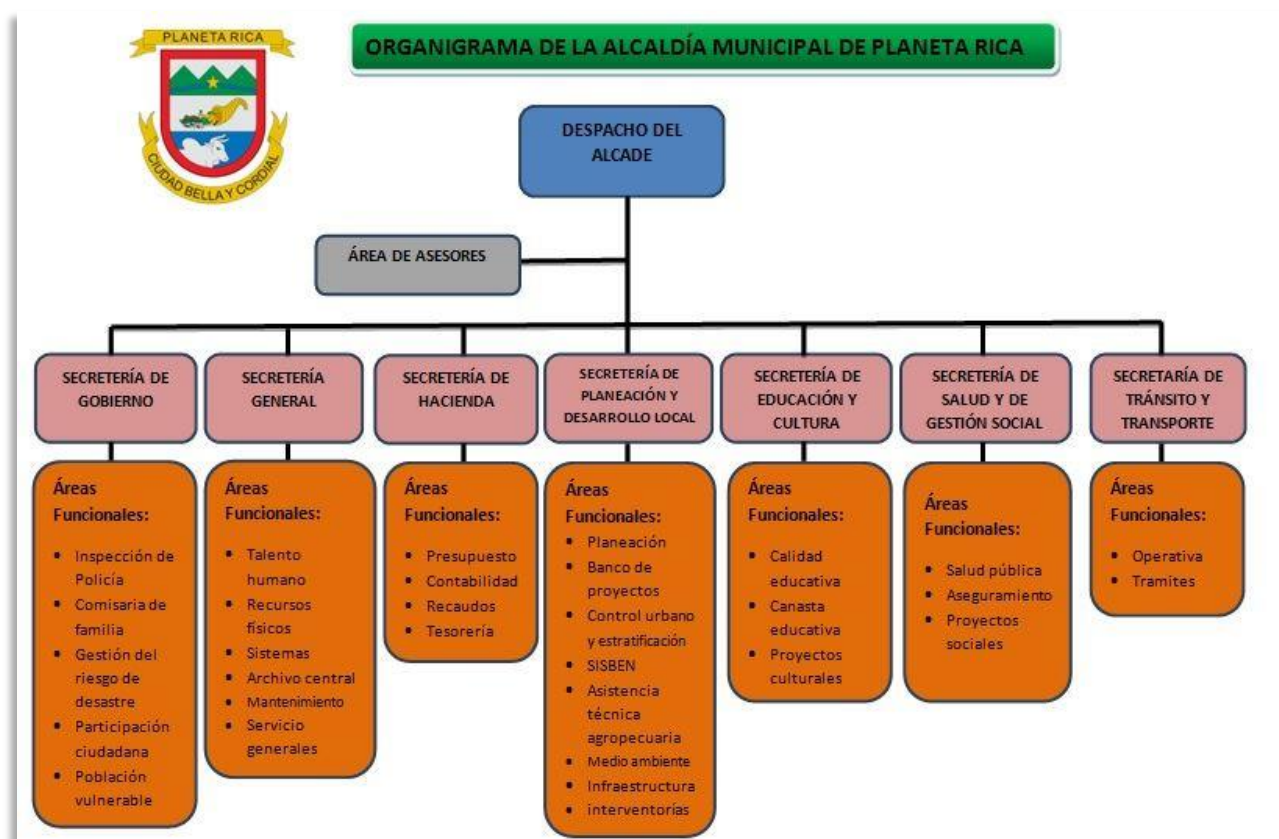


Ilustración 3. Organigrama Alcaldía de Planeta Rica
Fuente: Alcaldía de Planeta Rica

5.4. Actividades de la entidad

La Alcaldía Municipal de Planeta Rica se encarga de:

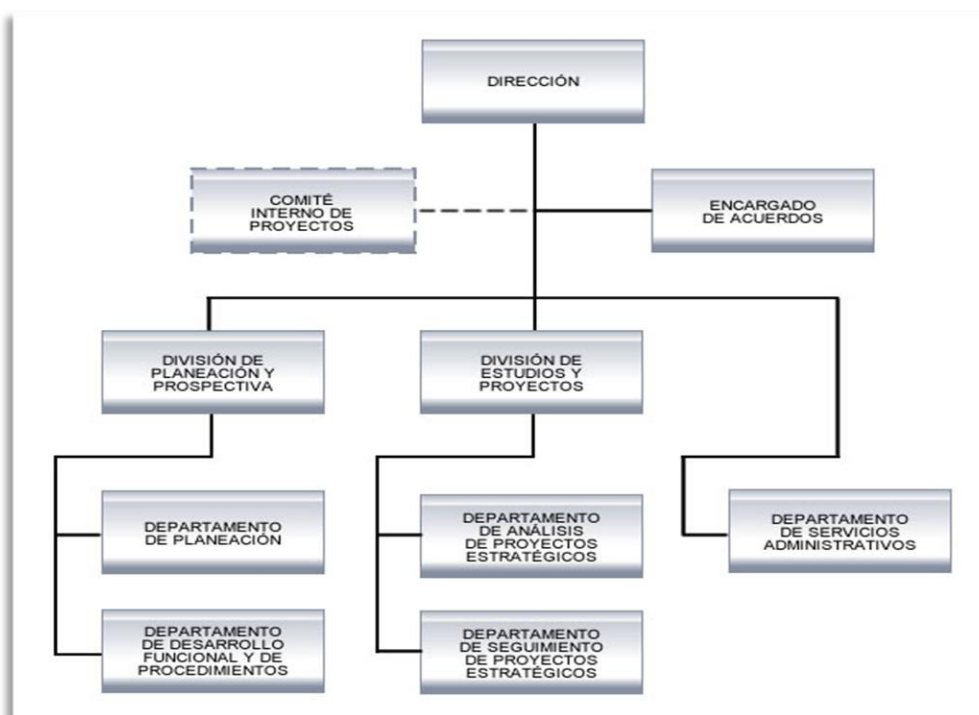
- ✚ Dirigir el gobierno y administración municipal.
- ✚ Ejecutar, dirigir e inspeccionar los servicios y obras municipales.
- ✚ Dictar reglamentos, decretos, resoluciones y demás actos administrativos de la entidad.
- ✚ Suscribir contratos que celebre la entidad y disponer gastos y ordenar pagos, conforme a lo que establezcan las ordenanzas.

- ✚ Estimar la colaboración y solidaridad de los vecinos para la mejor convivencia de la comunidad.
- ✚ Presentar al concejo, en el mes siguiente a la finalización de cada año de su periodo legal, la memoria y cuenta de su gestión.
- ✚ Cumplir las ordenanzas y demás instrumentos jurídicos.
- ✚ Ejercer las funciones de inspección y fiscalización de acuerdo con lo dispuesto en leyes y ordenanzas.
- ✚ Conceder ayudas y otorgar becas, pensiones y jubilaciones de acuerdo con las leyes y ordenanzas.

6. CAPÍTULO II: DESCRIPCIÓN DE LA DEPENDENCIA DONDE REALIZÓ LA PRÁCTICA O PASANTÍA.







La oficina de Planeación, tiene como objetivo: Garantizar un desarrollo armónico de la ciudad y sus habitantes. Mediante una planeación social, económica, ambiental, territorial y articuladas. Derivados de la utilización de sistemas de información tecnológicamente avanzados y, formular políticas y programas de obras públicas y valorización. Tendientes a impulsar el desarrollo del Municipio mediante la realización de obras en materia de construcción, mantenimiento y conservación, siempre en procura de la conservación y promoción del medio ambiente.

6.1. Organigrama de la oficina de planeación



*Ilustración 4. Organigrama de la oficina de Planeación
Fuente: Alcaldía de Planeta Rica*






6.2. Funciones

-  Dirigir, promover, regular y controlar la Planificación Socioeconómica del Municipio de Planeta Rica, el Ordenamiento Territorial y el Desarrollo Urbano, la Planificación Administrativa y el Direccionamiento Estratégico de la Administración Municipal y el manejo de los Sistemas de Información, Bases de datos, Bancos de Proyectos y Sistema Municipal de Proyectos de Inversión.
-  Dirigir planear, asesorar y capacitar las dependencias de la Administración Municipal en procesos de planificación, con carácter participativo, integral y permanente y en forma conjunta por el desarrollo sostenible del municipio, mediante la sistematización de la investigación económica, social y ambiental a través de indicadores integrales de gestión.
-  Formular, hacer seguimiento y evaluar de la política de ordenamiento territorial, utilizando herramientas técnicas del Sistema de Planificación propiciando el direccionamiento y la promoción del patrimonio urbanístico, arquitectónico y ambiental del Municipio de Planeta Rica.
-  Identificar, acopiar y procesar la información socioeconómica y ambiental requerida para llevar a cabo los procesos de planeamiento del Municipio, tanto del sector público como privado.
-  Preparar los estudios técnicos necesarios para la formulación, elaboración, ajuste, seguimiento y control del Plan de Desarrollo Municipal, el Plan Básico de Ordenamiento Territorial y el Plan Plurianual de Inversiones y demás planes propios de su competencia.
-  Participar en la elaboración del Presupuesto Municipal de Ingresos, Gastos e Inversiones para el financiamiento de los proyectos que involucren obras públicas de impacto social para el Municipio.

- ✚ Coordinar los proyectos presentados en el Banco de Proyectos de Inversión Municipal estableciendo la prioridad de ejecución de los mismos e implementar el Sistema de Seguimiento y Evaluación a Proyectos de Inversión - SSEPI.
- ✚ Investigar, proyectar y certificar lo relativo a uso del suelo, localización de servicios, obras de infraestructura, sistema vial y en general lo relacionado a la planificación física del municipio, tanto en la zona urbana como rural o agrícola.
- ✚ Tramitar solicitudes de construcción, usos de suelo y división de terrenos en el área municipal de Planeta Rica.
- ✚ Elaborar el inventario gráfico del espacio público.
- ✚ Ejercer el control urbano en cuanto a construcciones, ocupación de vías, sectores públicos instalación de vías, vallas y aplicar las sanciones del caso.
- ✚ Prestar asistencia técnica a las veredas, corregimientos, asociaciones comunales y demás organizaciones municipales de beneficio social, en la formulación de micro proyectos orientados a mejorar la calidad de vida de la población local.
- ✚ Realizar investigaciones sobre los siguientes aspectos del municipio: estructura económica, empleo, niveles de ingreso, el estado de las finanzas y la interrelación de éstas con la economía regional, departamental y nacional.
- ✚ Elaborar el inventario de necesidades y potencialidades del municipio en los aspectos de desarrollo agropecuario, industrial, comercial, financiero, empleo, de servicios, educación, salud, vivienda, seguridad, saneamiento, recreación y cultura.
- ✚ Recolectar, analizar y proyectar las estadísticas socioculturales, económicas, financieras, fiscales, administrativas y físico-territoriales que se requieran para formular políticas tanto sectoriales como globales de desarrollo local.

7. CAPITULO III: ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE LA PRÁCTICA

Las actividades realizadas estuvieron dirigidas a brindar apoyo al jefe de planeación de la Alcaldía de Planeta Rica y, específicamente las actividades realizadas fueron las siguientes:

-  Estudio previo al sistema de Seguimiento y Control al Plan de Desarrollo
-  Colaboración en el proceso de empalme de la Alcaldía de Planeta Rica 2019 - 2020
-  Recolección de información para el Seguimiento y Control del Plan de Desarrollo
-  Implementación de las tablas de seguimiento y Control al Plan de Desarrollo
-  Apoyo a las áreas o Secretarías de la Alcaldía Municipal para el diligenciamiento del Modelo de Seguimiento al Plan de Desarrollo.

7.1. Descripción del problema

Al iniciar un periodo de gobierno, todo administrador publico debe plantear un plan a desarrollar a lo largo de su mandato, generalmente estos planes de gobierno están encaminados a resolver un problema o necesidad, y aprovechar una oportunidad que se presenta en toda o sobre una parte de la población, de una región o área específica. A partir de ahí, se realiza un estudio de las alternativas de solución del problema, necesidades u oportunidad identificados, dicho estudio se plasma en la elaboración de un Plan de Desarrollo Territorial (PDT), al cual se le debe realizar un seguimiento y control. Si bien, existe una situación de inconformidad por parte del ente territorial en cuanto al seguimiento que se lleva en el plan de desarrollo municipal de la Alcaldía de Planeta Rica, ya que es un tema al cual no se le da la importancia necesaria, y las dependencias que hacen parte de la Alcaldía no han adoptado en su totalidad, por lo tanto se recomienda que cada dependencia lleve un registro continuo de cada proyecto u obras realizadas en el sector o área que les corresponde, para que así, el proceso de seguimiento y control sea menos complejo.

Utilizando la metodología propuesta por el DNP, cada dependencia de la Alcaldía, es la responsable de llevar el control de la información recolectada, y las mediciones constantes de los indicadores que les correspondan, para ello se les facilitará una plantilla llamada Modelo de Seguimiento, en la cual se pueden evaluar las condiciones técnicas del plan e identificar las metas programadas y cumplidas. Toda esta información es recopilada y consolidada por la oficina de Planeación, por medio de la implementación de la matriz de seguimiento, donde se transcribe cada indicador de producto con sus metas anualizadas y totales para el cuatrienio, y las condiciones técnicas en donde se muestra las respectivas alertas y observaciones iniciales del seguimiento para obtener el avance del Plan de Desarrollo.

Las actividades realizadas para el seguimiento, permitirán que cada dependencia en la entidad este capacitada para diligenciar correctamente la plantilla modelo del seguimiento, lo cual facilitara el trabajo del área de planeación, que es la encargada de llevar a cabo el seguimiento de todo el plan de desarrollo, y también, permitirá que la entidad e interesados, conozcan a detalle el destino dado a sus recursos públicos y los logros alcanzados para mejorar la calidad de vida con el monitoreo, el control y el seguimiento del Plan de Gobierno Municipal, y así también conocer como ha sido el proceso para ejecutar el Plan de Desarrollo Territorial.

7.1.1. Marco referencial

Considerando que el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011(Estatuto Anticorrupción) obliga a todas las entidades del Estado a publicar en su respectiva página web a más tardar el 31 de enero de cada año el Plan de Acción para el año siguiente, Por medio de la resolución No. 045 de enero 30 del 2019 adopta el plan de acción del municipio de Planeta Rica, departamento de Córdoba para la vigencia fiscal 2018 donde se especifica:

- ✓ Que conforme a la Ley 152 de '1994, el Municipio de Planeta Rica elaboró y adoptó el plan de Desarrollo Municipal para el periodo constitucional (2016 - 2019). “AVANZAR MAS, CRECER MAS, VIVIR MEJOR”, y se fijó el plan indicativo donde se definieron metas e indicadores de programas y proyectos a ejecutar durante el cuatrienio. y el Plan Operativo Anual de Inversiones, para la vigencia de 2018.

7.1.1.1. Plan de desarrollo municipal

El Plan de Desarrollo Territorial –PDT- es el instrumento de planificación que orienta las acciones de las administraciones departamentales, distritales y municipales durante un período de gobierno. En éste se determina la visión, los programas, proyectos y metas de desarrollo asociados a los recursos públicos que ejecutarán durante los próximos 4 años.

Este instrumento de planeación está compuesto por:

- 1) El Diagnóstico
- 2) Parte Estratégica
- 3) Plan de Inversiones.

(ALCALDÍA DE PLANETA RICA, 2016).

7.1.1.2. Plan indicativo

Instrumento que permite resumir y organizar por anualidades los compromisos asumidos por los gobernantes en los respectivos planes de desarrollo. En éste se precisan los resultados y productos que con la ejecución del Plan se espera alcanzar en cada vigencia y al terminar el período de gobierno. (DPN, 2018).

7.2. Plan de trabajo

Durante la practica dentro de la Alcaldía se realizarán una serie de actividades, las cuales son claves para el desarrollo de las prácticas. Y de esta forma realizar el seguimiento y control del plan de desarrollo en el año 2019-2 para el municipio de Planeta Rica, y así desarrollar y cumplir los objetivos y metas planteados. Dichas actividades son:

- 1) Seguimiento del plan de desarrollo “Avanzar Más, Crecer Más, Vivir mejor”.

- 2) Acompañamiento a todas las áreas para seguimiento de avance de Plan de Desarrollo
- 3) Revisión de los Programas a ejecutar y los ejecutados en el año 2019
- 4) Seguimiento al Plan indicativo.
- 5) Aplicación del sistema de seguimiento.
- 6) Reporte de avances.
- 7) Diligenciar los tableros de control (PLAN INDICATIVO AMPLIADO, TABLERO DE RESULTADO, TABLERO DE PRODUCTO).

7.3. Cronograma de actividades

ACTIVIDADES	TIEMPO UTILIZADO PARA LAS PRACTICAS EN SEMANAS- AÑO 2019									
	SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE	
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2
Reconocimiento del lugar de trabajo y respectivas funciones										
Revisión del material de seguimiento al plan de desarrollo										
Acompañamiento a todas las áreas para seguimiento de avance del plan de desarrollo										
Recolección de información para el seguimiento por dependencia.										
Resultados de seguimiento										
Elaboración y correcciones del Informe final										

Tabla 1. Cronograma de actividades
Fuente: Elaboración propia

7.4. Descripción detallada de las actividades

Al realizar la práctica profesional en la oficina de planeación, las funciones realizadas son con el fin examinar el Plan de Desarrollo Territorial mediante la Herramienta del Sistema de Seguimiento y Control, por medio de la cual se podrá evaluar los avances del año de gobierno vigente (2019) de la Alcaldía de Planeta Rica.

EL Plan de Desarrollo Territorial se compone de 4 ejes, 12 programas y 115 líneas que conforman el plan de gobierno, para saber si se está cumpliendo y en qué porcentaje va el cumplimiento se realizan auditorías a las diferentes dependencias de la alcaldía, para este caso se visitó y capacitó a 10 dependencias que son:

- Secretaría De Educación Y Cultura
- Secretaría De Salud, Protección Y Bienestar Social
- Secretaría De Hacienda
- Secretaría General
- Secretaría De Gobierno
- Secretaría De Infraestructura
- Oficina De Planeación
- Secretaría De Transito Y Transporte
- UMATA (Unidad Municipal De Asistencia Técnica Agropecuaria)
- IMDER (Instituto Municipal De Deporte Y La Recreación)

Se realizó una capacitación a cada dependencia, dándoles a conocer la plantilla modelo para el seguimiento, la cual iba a ser utilizada para registrar los proyectos que se ejecutaron y la

fecha en que se ejecutaron dentro del periodo 2019-1 y 2019-2, y así determinar qué línea se ejecutaron completamente y cuales están en proceso.

Para realizar el seguimiento y control de los programas realizados en el año 2019, se visitó por segunda vez cada dependencia de la Alcaldía, y se procedió a recolectar la información, la cual se organizó por dependencia y se procedió a registrar dicha información en el tablero de producto y el tablero de resultados, los cuales permiten conocer en que estado se encuentra cada línea en el año 2019 y en todo el cuatrienio.

7.4.1. Justificación

Para mejorar los indicadores de gestión de la administración pública es necesaria la debida estructuración de los instrumentos de seguimiento, control y evaluación al Plan de Desarrollo Municipal (PDM), los cuales son:

- Plan Indicativo
- Plan de Acción
- Plan Operativo Anual de Inversión (POAI).
- Presupuesto Municipal

El presente informe tiene como finalidad, examinar por medio de la herramienta de seguimiento y control (ssc) el cumplimiento del plan de desarrollo municipal del municipio de Planeta Rica, dicha herramienta permite analizar el avance de los objetivos y metas del gobierno plasmados en un Plan que se ejecuta en un periodo de 4 años, utilizando esta herramienta se puede llevar de forma más organizada un registro por año de los proyectos realizados, lo que permite conocer en qué estado se encuentra el año vigente, esto se representa en una escala de 4 colores verde, azul, naranja y rojo, teniendo en cuenta la meta de obras a realizar durante todo el

cuatrienio y las que verdaderamente se han ejecutado. Además, la herramienta nos brinda la oportunidad de conocer el Plan, e implementarlo de acuerdo a lo programado, tomar medidas oportunas y corregir las deficiencias detectadas.

8. Metodología y trabajo de campo

El presente trabajo de opción de grado práctica empresarial, se realizó bajo la metodología de recolección de información brindada por las Secretarías de la Alcaldía Municipal de Planeta Rica, como son: Secretaría de Educación, Secretaría de Infraestructura, Secretaría de Planeación, Secretaría de salud, UMATÁ (Unidad Municipal De Asistencia Técnica Agropecuaria), IMDER (Instituto Municipal De Deporte Y La Recreación), Secretaría de Tránsito, Secretaría de Gobierno, Secretaría General, Secretaría de Hacienda, bajo el método de capacitaciones y seguimientos semanales, en el que brindaron información necesaria de los proyectos y acciones del Plan de Desarrollo Municipal. Después se procedió a digitar la información en las plantillas modelos y luego en la plantilla principal, la cual arrojó como resultado las falencias existentes y se procedió a realizar la situación y diagnóstico de la entidad, lo que permitió analizar con más detalle cada línea correspondiente al Plan de Desarrollo Territorial (PDT).

8.1. Estructura orgánica del sistema de seguimiento

Para hacerle seguimiento al Plan de Desarrollo se adopta la siguiente estructura cuyo carácter es funcional a este propósito.

ROL	FUNCIONES	CARGO
GERENTE PLAN DE DESARROLLO		ALCALDE
LÍDER DE SEGUIMIENTO	Coordinar el sistema general de seguimiento, evaluación, monitoreo y resultados.	Jefe de Planeación
GERENTE DE META Secretarios de Despacho, Coordinadores y directores de entidades descentralizadas.	Son los encargados de verificar y recopilar la información del programa del que es responsable. Son los encargados de reportar y cargar la información en el sistema correspondiente a su meta. Empoderar a cada uno de los funcionarios adscritos a cada secretaria para el cumplimiento del proceso de seguimiento y evaluación del PDT. Elaboración de informes sectoriales de acuerdo a su competencia	Secretaria General
		Secretario de infraestructura y Planeación
		Secretario de salud y Gestión Social
		Secretario de Gobierno
		Secretario de educación y Cultura
		Secretario de Hacienda
		Profesional Universitario Código 219 Grado 01
		Secretario de Tránsito
COORDINADOR DE MONITOREO	Alimenta el Tablero de Control	Jefe de planeación
COMITÉ VALIDADOR DE LA INFORMACIÓN	Validar y consolida la información para su análisis y presentar un informe de monitoreo y seguimiento de los indicadores de PDT y las respectivas conclusiones y alertas que genere los tableros de control.	Jefe de Planeación quien asumirá las funciones de Coordinador del equipo De seguimiento, profesional encargado del Banco de Programas y Proyectos, el Secretario de Hacienda, el Jefe de Control interno.

Tabla 2. Estructura Orgánica del Sistema de Seguimiento

Fuente: decreto 150 (agosto 10 de 2017) Alcaldía Municipal de Planeta Rica

9. Propuesta de mejoramiento

Después de realizar las prácticas empresariales en el área de planeación de la Alcaldía de Planeta Rica, teniendo en cuenta que se efectuara un cierre de ciclo en el municipio, ya que se termina el periodo de mandato del actual gobierno y posteriormente inicia uno nuevo, se propone a la nueva administración, mejorar el proceso de recolección de información útil para el seguimiento y medición del plan de desarrollo, a través de la asignación de una función de carácter obligatoria, la cual podría llamarse, Seguimiento para la medición del plan de desarrollo, esta función debería ser acatada por cada dependencia de la alcaldía, las cuales son: Secretaría De Educación Y Cultura, Secretaría De Salud, Protección Y Bienestar Social, Secretaría De Hacienda, Secretaría General , Secretaría De Gobierno, Secretaría De Infraestructura, Oficina De Planeación, Secretaría De Transito Y Transporte, UMATA e IMDER.

Teniendo en cuenta que existe un decreto que apoya el Seguimiento al plan de Desarrollo y lo señala como esencial para mejorar los indicadores de gestión de la Administración pública, debe entonces adoptarse el seguimiento en cada dependencia como una función más, lo que proporcionaría más formalidad al proceso de seguimiento, ya que aunque las dependencias actualmente realizan la parte que les corresponde en el seguimiento, estas no llevan de forma organizada la información que se requiere, puesto que deberían ir consignándola en la plantilla que se le proporciona por parte de la secretaria de planeación.

“los artículos 36 y 37 de la ley 152 de 1994, le confieren a la secretaria de Planeación Municipal para elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación de los Planes de Desarrollo de la entidad territorial. Que en la cartilla elaborada por el DNP. "instrumentos para la ejecución, seguimiento y evaluación del plan de Desarrollo Municipal" se expresa para mejorar los indicadores de gestión de la Administración pública es necesario la debida

articulación de los instrumentos de evaluación y seguimiento al plan del desarrollo.” decreto 150 (agosto 10 de 2017) Alcaldía municipal de planeta rica.

10. Programas ejecutados en el cuatrienio

Al tener toda la información ya recopilada y ordenada se sigue a clasificar según el porcentaje de ejecución, para así numerar cuales son los programas o líneas que se ejecutaron en el año 2019, y obtener el total de las líneas ejecutadas para el cuatrienio y de esta manera, conocer el estado actual del Plan de Desarrollo propuesto por el mandatario local. El resultado que arrojo la evaluación al aplicar la herramienta del Sistema de Seguimiento y Control, se representa en los siguientes cuadros:

Cuadro de cumplimiento de metas

SECRETARÍAS	CUADRO DE CUMPLIMIENTO DE METAS			
	UNIDADES EJECUTADAS EN CADA LÍNEA DE PROYECTO	UNIDADES PARCIALMENTE EJECUTADAS	UNIDADES QUE NO SERÁN EJECUTADAS	TOTAL, DE LÍNEAS EN EL PDT
SEC. DE EDUCACIÓN.	9	4	3	16
SEC. DE SALUD.	5	2	3	10
SEC. INFRAESTRUCTURA.	11	2	1	14
SEC. GENERAL.	2	1	0	3
SEC. HACIENDA.	21	2	4	27
SEC. PLANEACIÓN.	1	0	0	1
UMATA	6	0	1	7
IMDER	13	3	2	18
SEC. TRÁNSITO Y TRANSPORTE.	2	0	0	2
SEC. GOBIERNO.	14	0	2	16
TOTAL	84	14	16	114

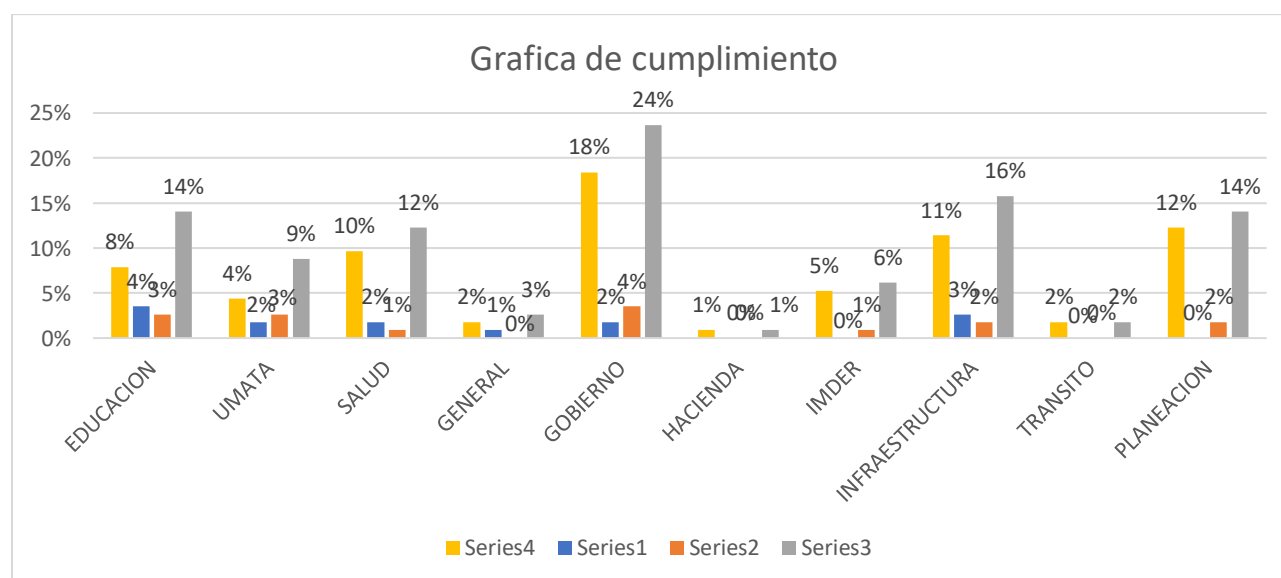
*Tabla 3. Tabla de cumplimiento
Fuente. Elaboración propia*

En la tabla anterior se puede observar que hasta el año 2019 se encuentran 84 líneas del PDT ejecutadas en su totalidad, 14 líneas parcialmente ejecutadas y 16 líneas que no se lograron ejecutar.

Cuadro de cumplimiento de metas por porcentaje

SECRETARIA	CUADRO DE CUMPLIMIENTO POR PORCENTAJE			
	VERDE	NARANJA	ROJO	TOTAL
EDUCACIÓN	8%	4%	3%	14%
UMATA	4%	2%	3%	9%
SALUD	10%	2%	1%	12%
GENERAL	2%	1%	0%	3%
GOBIERNO	18%	2%	4%	24%
HACIENDA	1%	0%	0%	1%
IMDER	5%	0%	1%	6%
INFRAESTRUCTURA	11%	3%	2%	16%
TRANSITO	2%	0%	0%	2%
PLANEACIÓN	12%	0%	2%	14%
TOTAL	74%	12%	14%	100%

*Tabla 4. Tabla de cumplimiento porcentual
Fuente: Elaboración propia*



*Grafica 1. cumplimiento
Fuente: Elaboración propia*

En el cuadro anterior esta evidenciado el resultado del seguimiento en forma porcentual, podemos decir que el Plan de desarrollo se ha ejecutado en un 74%, que un 12% se encuentra parcialmente ejecutado y que un 14% no se logró ejecutar. En relación a todo el Plan de Desarrollo, teniendo en cuenta la gráfica, se puede concluir que:

- La secretaría de Educación, que representa un 14% del plan, se han ejecutado un 8%, que se encuentran parcialmente ejecutadas un 4% y que no se lograron ejecutar un 3% de las líneas que le corresponden del del plan.
- UMATTA (Unidad Municipal De Asistencia Técnica Agropecuaria), que representa un 9% del plan, se han ejecutado un 4%, que se encuentran parcialmente ejecutadas un 2% y que no se lograron ejecutar un 3% de las líneas que le corresponden del del plan.
- Secretaría de salud representa un 12% del PDT, se han ejecutado un 10% de las líneas, se encuentran parcialmente ejecutadas un 2% y no se lograron ejecutar un 1% de las líneas que le corresponden.
- Secretaría General, que representa el 3% del PDT, se ha ejecutado en un 2% y se encuentran parcialmente ejecutadas un 1% del total de líneas que le corresponden del PDT.
- Secretaría de Gobierno, representa el 24% del PDT, de las cuales el 18% se encuentran ejecutadas, el 2% se encuentran parcialmente ejecutadas y el 4% no se ejecutarán ya.
- Secretaría de Hacienda, representa un 1% del plan y se encuentra ejecutada su línea en su totalidad.
- , IMDER (Instituto Municipal De Deporte Y La Recreación), representa un 6% del PDT, el 5% de las líneas pertenecientes a esta dependencia se encuentran ejecutadas y el 1% ya no se ejecutarán.

- Secretaría de Infraestructura, representa el 16% del PDT, se encuentran ejecutadas un 11%, se encuentran parcialmente ejecutadas un 3% y no se lograron ejecutar un 2%, de las líneas que le corresponden en el plan.
- Secretaría de Tránsito, representa el 2% del Plan de Desarrollo y se encuentran ejecutadas en su totalidad las líneas que le corresponden en este.
- Secretaría de Planeación, representa el 14% del plan, se ejecutaron el 12% de las líneas correspondientes y no se ejecutarán el 2% de estas.

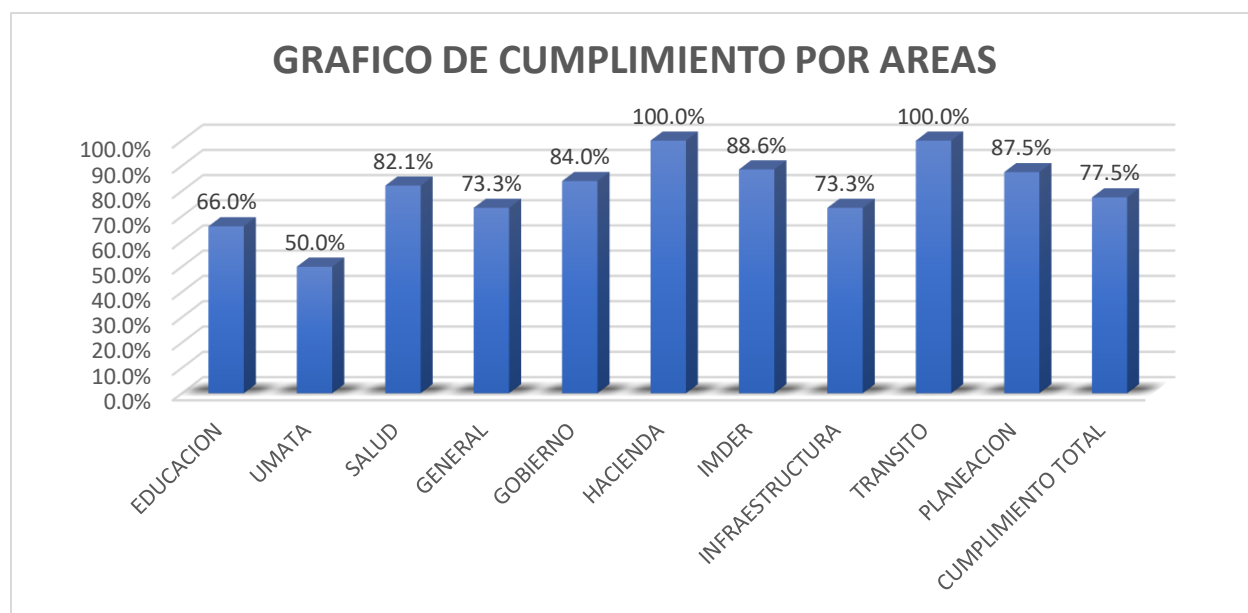
Cuadro de cumplimiento de metas por dependencia de la Alcaldía Municipal.

En el siguiente cuadro se mostrará el porcentaje de ejecución que lleva cada dependencia, partiendo de que el 100% es la ejecución total de las metas asignadas.

CUMPLIMIENTO DE METAS POR DEPENDENCIA	
SECRETARIA	%
EDUCACIÓN	66,0%
UMATA	50,0%
SALUD	82,1%
GENERAL	73,3%
GOBIERNO	84,0%
HACIENDA	100,0%
IMDER	88,6%
INFRAESTRUCTURA	73,3%
TRANSITO	100,0%
PLANEACIÓN	87,5%
CUMPLIMIENTO TOTAL	77,5%

Tabla 5. Tabla de cumplimiento por dependencias.

Fuente: Elaboración propia



*Grafica 2. Cumplimiento por dependencias.
Fuente: Elaboración propia*

Teniendo en cuenta la gráfica, se puede concluir que la secretaria de Educación, se ha ejecutado en un 66%, lo que significa que más de la mitad de sus líneas están realizadas; UMATA, se encuentra ejecutada en 50%, es decir la mitad de sus líneas se cumplieron a cabalidad; la secretaria de Salud, logro ubicarse en la gráfica con una ejecución de 82,1% del total de sus líneas; la secretaria de General y la secretaria de Infraestructura llevan un porcentaje total de ejecución de 73,3% lo que quiere decir que lograron ejecutar la gran mayoría de las líneas; las secretarias de Gobierno, IMDER y Planeación, lograron ejecutar más del 80% del total de sus líneas; mientras que las secretarias de Hacienda y Transito, ejecutaron el 100% del total de las líneas que le correspondían.

Conclusión

Principalmente, haber elegido como opción de grado la práctica empresarial, fue una decisión muy acertada, ya que por medio de esta experiencia incursione en el ámbito laboral, además de tener la oportunidad de poner en práctica los conocimientos adquiridos durante los 5 años de carrera de Administración en Finanzas y Negocios Internacionales. Si bien, al realizar el seguimiento al Plan de Desarrollo de la Alcaldía de Planeta Rica, se debe tener claro lo importante que es planear, controlar y dirigir, las cuales son cualidades que debe tener un administrador.

Como resultado de los procedimientos que realiza la Alcaldía de Planeta Rica, se puede concluir que cada uno de ellos se desarrolló normalmente, y que mediante el seguimiento al Plan de Desarrollo Territorial, se puede llevar a cabo un control de los tiempos en que se gestionan los proyectos, así como determinar de la manera más sistemática y objetiva posible, la pertinencia, eficacia, eficiencia e impacto de las políticas y programas con respecto a los objetivos establecidos, y de esta forma tomar las medidas necesaria para garantizar un cumplimiento del Plan de Desarrollo Territorial, aunque que cada dependencia perteneciente a la alcaldía debe organizarse más al momento de proporcionar la información requerida para realizar el seguimiento.

Referencias bibliográficas

- ❖ ALCALDÍA DE PLANETA RICA. (ENERO de 2016). PLAN DE DESARROLLO PLANETA RICA - CÓRDOBA.
<https://cpd.blob.core.windows.net/test1/23555planDesarrollo.pdf>
- ❖ ALCALDÍA MUNICIPAL DE PLANETA RICA. (2019), de Alcaldía de Planeta Rica:
<http://www.planetarica-cordoba.gov.co/municipio/nuestro-municipio>
- ❖ ALCALDÍA MUNICIPAL DE PLANETA RICA. DECRETO 150 (AGOSTO 10 DE 2017)
- ❖ DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN,
<https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdmAprendizaje/MenuAprePDTLibro>

ANEXOS

Actas de capacitacion realizada a cada dependencia.

1. Secretaria de gobierno.

	<small>República de Colombia Departamento de Córdoba Municipio de Planeta Rica NIT 800096765-1</small>	
---	--	---

Encuentro de acompañamiento para el proceso de Empalme 2019.

Acta N°2

Fecha: 30/09/2019
Hora: 09:00 AM

Asistentes:

Jefe de Planeación Pedro Carlos Contreras Sierra 

Secretario: 

Pasante 1: 

Pasante 2: 

Orden del día:

1. Verificación de Quorum.
2. Información general de proceso de empalme.
3. Aclaración de dudas e inquietudes.





No siendo otro el objeto de la reunión se da por terminada siendo las 11:00 AM horas del día, 30 de septiembre del año 2019.

Calle 18 # 10-09 Tels: 7673003, 7662274, 7662547
Planeta Rica Córdoba Colombia, Código Postal: 233040
contactenos@planetarica-cordoba.gov.co




Avanzar n
Crece n
Vivir me

2. Secretaria de educacion.

	República de Colombia Departamento de Córdoba Municipio de Planeta Rica NIT 800096705-1	
Encuentro de acompañamiento para el proceso de Empalme 2019.		
Acta N°2		
Fecha: 30/09/2019 Hora: 09:00 AM		
Asistentes:		
Jefe de Planeación Pedro Carlos Contreras Sierra 		
Secretario: <u>Emiro Puyo Sarrago</u>		
Pasante 1: <u>Carular Martinez Suarez</u>		
Pasante 2: <u>Fernando Díaz Flórez</u>		
Orden del día:		
<ol style="list-style-type: none"> 1. Verificación de Quorum. 2. Información general de proceso de empalme. 3. Aclaración de dudas e inquietudes. 		
No siendo otro el objeto de la reunión se da por terminada siendo las 11:00 AM horas del día, 30 de septiembre del año 2019.		
Calle 18 # 10-09 Tels: 7673003, 7662274, 7662547 Planeta Rica Córdoba Colombia, Código Postal: 233040 contactenos@planetarica-cordoba.gov.co		
		

3. IMDER y secretaria de hacienda.



República de Colombia
Departamento de Córdoba
Municipio de Planeta Rica
NIT 800096765-1



Encuentro de acompañamiento para el proceso de Empalme 2019.

Acta N°2

Fecha: 02/10/2019
Hora: 09:00 AM

Asistentes:

Jefe de Planeación Pedro Carlos Contreras Sierra 

Secretario: Jesús David García Flores - Luis Alfonso Alandete

Pasante 1: Luis María Martínez Suárez - Adriana Guzmán Hualde

Pasante 2: Fernando Díaz Flórez - ARLEY WZ MERLANDO


- DIOGENE ELIAS CALDERA O

Orden del día:

1. Verificación de Quorum.
2. Información general de proceso de empalme.
3. Aclaración de dudas e inquietudes.


No siendo otro el objeto de la reunión se da por terminada siendo las 10:12 AM horas del día, 02 de Octubre del año 2019.

Calle 18 # 10-09 Tels: 7673003, 7662274, 7662547
Planeta Rica Córdoba Colombia, Código Postal: 233040
contactenos@planetarica-cordoba.gov.co




Avanzar m
Crecer m
Vivir mej

4. Secretaria General



República de Colombia
 Departamento de Córdoba
 Municipio de Planeta Rica
 NIT 800096765-1



Encuentro de acompañamiento para el proceso de Empalme 2019.

Acta N°2

Fecha: 02/10/2019
 Hora: 03:00 PM

Asistentes:

Jefe de Planeación Pedro Carlos Contreras Sierra

Secretario: [Signature]

Pasante 1: Fernando Díaz Flórez


Pasante 2: [Signature]

Orden del día:

1. Verificación de Quorum.
2. Información general de proceso de empalme.
3. Aclaración de dudas e inquietudes.


No siendo otro el objeto de la reunión se da por terminada siendo las 4:00 PM horas del día, 02 de Octubre del año 2019.

Calle 18 # 10-09 Tels: 7673003, 7662274, 7662547
 Planeta Rica Córdoba Colombia, Código Postal: 233040
 contactenos@planetarica-cordoba.gov.co




Avanzar
 Crecer
 Vivir mejor

5. Secretaria de salud.



República de Colombia
 Departamento de Córdoba
 Municipio de Planeta Rica
 NIT 800096765-1



Encuentro de acompañamiento para el proceso de Empalme 2019.

Acta N°2

Fecha: 03 / 10 / 2019
 Hora: 09:00 AM

Asistentes:

Jefe de Planeación Pedro Carlos Contreras Sierra _____

Secretario: Elior Barcha Velilla

Pasante 1: Fernando Díaz Flórez


Pasante 2: Lindsey Montiel Sues

Orden del día:

1. Verificación de Quorum.
2. Información general de proceso de empalme.
3. Aclaración de dudas e inquietudes.


No siendo otro el objeto de la reunión se da por terminada siendo las 09 : 50 AM
 horas del día, 03 de Octubre del año 2019.

Calle 18 # 10-09 Tels: 7673003, 7662274, 7662547
 Planeta Rica Córdoba Colombia, Código Postal: 233040
 contactenos@planetarica-cordoba.gov.co




**Avanzar
Crecer
Vivir n**

6. UMATÁ



República de Colombia
Departamento de Córdoba
Municipio de Planeta Rica
NIT 800096705-1



Encuentro de acompañamiento para el proceso de Empalme 2019.

Acta N°2

Fecha: 07/10/2019
Hora: 03:00 PM

Asistentes:

Jefe de Planeación Pedro Carlos Contreras Sierra

Secretario: Paul Espinosa N.

Pasante 1: Fernando Plata F


Pasante 2: Camilo Martínez S.

Orden del día:

1. Verificación de Quorum.
2. Información general de proceso de empalme.
3. Aclaración de dudas e inquietudes.


No siendo otro el objeto de la reunión se da por terminada siendo las 04:43 PM horas del día, 07 de Octubre del año 2019.

Calle 18 # 10-09 Tels: 7673003, 7662274, 7662547
Planeta Rica Córdoba Colombia, Código Postal: 233040
contactenos@planetarica-cordoba.gov.co




Avanzar
Crecer
Vivir mejor

7. Secretaria de transito.



República de Colombia
Departamento de Córdoba
Municipio de Planeta Rica
NIT 800096705-1



Encuentro de acompañamiento para el proceso de Empalme 2019.

Acta N°2

Fecha: 21 - 10-2019
Hora: 09:00 AM

Asistentes:

Jefe de Planeación Pedro Carlos Contreras Sierra _____

Secretario: [Signature]

Pasante 1: Fernando Díaz Flórez


Pasante 2: Carolina Martínez Sarmiento

Orden del día:

1. Verificación de Quorum.
2. Información general de proceso de empalme.
3. Aclaración de dudas e inquietudes.

No siendo otro el objeto de la reunión se da por terminada siendo las 09 : 30 AM horas del día, 21 de Octubre del año 2019.

Calle 18 # 10-09 Tels: 7673003, 7662274, 7662547
Planeta Rica Córdoba Colombia, Código Postal: 233040
contactenos@planetarica-cordoba.gov.co



Avanzar m
Crecer m
Vivir mej

Herramienta utilizada para el seguimiento y control del PDT.

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
Metas de producto del programa	Sector de competencia	Unidades Totales para el Cuatrenio	Unidades Ejecutadas Hasta Año 2019	Observaciones: Cuáles obras, en qué lugar, porcentaje de avance, terminación total. Sino se ha cumplido: Falta recurso humano, financiero o técnico?	Unidades a Ejecutar	Responsable		Porcentaje de Cumplimiento		
Colegios oficiales con infraestructura mejorada	Educación	4	6	Se están realizando mejoras en la Institución Educativa Simón Bolívar y en Instituciones del Reparo	-	Secretario de Educación	10	100%	verde	0
Número de establecimientos educativos habilitados para jornada única	Educación	1	1	contrato 060-2017	-	Secretario de Educación	10	100%	naranja	0
Número de alumnos beneficiados con servicio de transporte escolar que cumple las especificaciones de Ley	Educación	400	1.589	contratos 020- 2016, 021- 2017 y 041-2018	-	Secretario de Educación	10	100%	verde	0
Proyecto de construcción de escenarios deportivos formulado y gestionado	Deportes	3	8	Construcción de canchas múltiples, canchas de tenis, diamante de fútbol y obras complementarias del Estadio de Fútbol, remodelación cancha Gonzalo Mejía	-	Director del IMDER	10	100%	verde	0
Viviendas con cobertura de agua potable en la zona rural	Agua potable y saneamiento básico	1.600	1.133			Secretario de Infraestructura	10	100%	verde	0
Viviendas con cobertura de agua potable en la zona urbana	Agua potable y saneamiento básico	325	400	Barrio Primero Planeta 198 usuarios 2016, Barrio santander 202 usuarios 2017	-	Secretario de Infraestructura	10	100%	verde	0
Número de proyectos o acciones encaminadas a aumentar la disponibilidad de agua potable (acueducto)	Agua potable y saneamiento básico	1	1	se suscribió convenio con el ministerio de vivienda para la construcción de tanque de almacenamiento de 1800 M3 agua potable		Secretario de Infraestructura	10	100%	verde	0
Viviendas con cobertura de alcantarillado en la zona urbana	Agua potable y saneamiento básico	192	545	redes internas y línea de impulsión barrios Planetica y Palmasoriana		Secretario de Infraestructura	10	100%	verde	0
Viviendas con cobertura de alcantarillado en la zona rural	Agua potable y saneamiento básico	320	320			Secretario de Infraestructura	10	100%	verde	0
Viviendas de interés social construidas	Vivienda	198	100		98	Secretario de Infraestructura	5,2	52%	naranja	0
Adquisición lote para construcción de vivienda de interés social	Vivienda	1	1		-	Secretario de Infraestructura	10	100%	Verde	0
Viviendas mejoradas en la población vulnerable	Vivienda	1.007	50	minigricultura población víctima rural	-	Secretario de Infraestructura	1	10%	rojo	4%
Servicios especializados del segundo nivel de atención habilitados	Salud	6	4	Contratos de medicina interna y Ortopedia	-	Secretario de Salud	10	67%	Verde	0
Lote adquirido para la construcción de un hospital con servicios del segundo nivel de atención	Salud	1	1	Escritura pública	-	Secretario de Salud	10	100%	verde	0
Número de puestos de salud rurales mejorados y con servicios habilitados	Salud	9	8	falta el puesto de salud de Carolina	1	Secretario de Salud	9	90%	naranja	0
Número de kilómetros de vías secundarias y terciarias mejoradas	Transporte	120	120	Vías rurales o terciarias mediante banco de maquinarias municipal, 2 contratos de suministro, operadores y repuestos 2016, 2017, 2018	-	Secretario de Infraestructura	10	100%	verde	0
Número de kilómetros de vías secundarias y terciarias construidas	Transporte	13	4		9	Secretario de Infraestructura	3	30%	Naranja	0
Viviendas con cobertura de electricidad en la zona rural	Servicios públicos	352	100	2 proyectos con recursos de regalías 2016, 2017		Secretario de Infraestructura	2,8	28%	naranja	0
Número de actividades de recreación	Deportes	192	10	Actividades en Campo Bello, Centro Alegre y Providencia	-	Director del IMDER	10	100%	verde	0
				Juegos superate (3), Categoría de maunrae (3), festival de acaualae (1)						

21	Número de eventos deportivos (torneos) realizados	Deportes	12	12	Juegos superate (3), Categoría de mayores (3), festival de escuelas (1), Juegos comunitarios (1), jornada de atletismo (2), apoyo a torneos de 1ra categoría (2), apoyo a copa san Jorge(1)	-	Director del IMDER	10	100%	verde	0
22	Plan de Fomento de Recreación y Deportes Formulado e implementado	Deportes	1	1	Se elaboro el plan municipal de deporte	-	Director del IMDER	10	100%	verde	0
23	Programas de apoyo a las escuelas de formación deportiva	Deportes	4	5	Torneo nacional sub 20, categorías menores 2016-2017-2018, festival de escuelas	-	Director del IMDER	10	100%	verde	0
24	Número de torneos "Juegos Supérate" realizados	Deportes	4	3	Juegos superate años 2016, 2017, 2018	1	Director del IMDER	8	80%	verde	0
25	Número de torneos de deporte social comunitario para la equidad y la construcción de paz	Deportes	8	1		7	Director del IMDER	2	20%	rojo	0
26	Plan de Fomento de Cultural Formulado e implementado	Cultura	1	1	Contrato psp-024-2016	-	Secretario de Educación	10	100%	verde	0
27	Número de eventos culturales realizados	Cultura	40	35	Ejecutados		Secretario de Educación	9	90%	naranja	0
28	Programas o proyectos culturales realizados en la zona rural	Cultura	4	4	Ejecutados	-	Secretario de Educación	10	100%	verde	0
29	Programa para la atención integral en salud específico para jóvenes y adolescentes	Salud	4	3		1	Secretario de Salud	7	70%	verde	0
30	Número de intervenciones o proyectos para promover la seguridad y salud en el trabajo para los trabajadores informales u oficiales Número de visitas domiciliarias para hacer	Salud	4	3	Capacitan en según la resolución 1111	1	Secretario de Salud	7	70%	verde	0

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
33	Número de acciones/proyectos/intervenciones para promover hábitos saludables y la seguridad alimentaria (disponibilidad, acceso, consumo y aprovechamiento de los alimentos)	Atención a grupos vulnerables	4	4	En convenio con el SENA, Patios productivos para víctimas del conflicto armado	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0
34	Programa de auditoría implementado y evaluado Programa de apoyo para el tratamiento y rehabilitación de personas en situación de adicción a sustancias	Salud	1	1	Si se realizo auditorias (documento constancia reposa en la secretaria de salud)	-	Secretario de Salud	5	50%	verde	0
35		Salud	4	3	PIC (convivencia social y salud mental) actividades de prevencion	1	Secretario de Salud	10	100%	verde	0
36	Número de acciones/proyectos/intervenciones para la inspección, vigilancia y control sanitario	Agua potable y saneamiento básico	1	4	Eliminacion de puntos criticos con apoyo de SEACOR	-	Secretario de Infraestructura	10	100%	verde	0
37	Número de proyectos, acciones o intervenciones dirigidas a los discapacitados	Atención a grupos vulnerables	4	2	Implementacion mesa de discapacitados, celebracion mes de la discapacidad	2	Secretario de Gobierno	5	50%	verde	0
38	Número de personas del programa Mas Familias en Acción que tienen SISBEN	Salud	1.335	1.335	46887 personas beneficiarias	-	Secretario de Planeación	10	100%	verde	0
39	Número de animales atendidos o protegidos	Salud	2.000	2.000	Se han atendido aproximadamente 2000 animales	1	Secretario de Salud	10	100%	verde	0
40	Número de proyectos, acciones o intervenciones dirigidas al cuidado y protección animal niños y niñas menores de 6 años a quienes se les realiza seguimiento individual, que tienen el esquema de vacunación completo para su edad	Salud	3	2	Censo, actividades de prevencion de enfermedades transmitidas por animales	1	Secretario de Salud	7	70%	verde	0
41		Salud	1.200	1.200	Se aprobó la caracterización por parte de la mesa de víctimas, discutida en comité de justicia transicional	-	Secretario de Salud	10	100%	verde	0
42	Número de acciones/proyectos/intervenciones para promover la estrategia de atención integral a la primera infancia De Cero a Siempre	Atención a grupos vulnerables	4	3	Mas familias en accion. Encuentros pedagogicos, eleccion madre lideres, asamblea madres lideres titulares.	1	Secretario de Gobierno	8	80%	verde	0
	Programas de estilos de vida saludable para adultos mayores registrados (beneficiarios más	Atención a grupos vulnerables			2 acciones: convenios con el hogar del anciano nuestra señora de Lourdes: 34 beneficiarios						

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
43	Programas de estilos de vida saludable para adultos mayores registrados (beneficiarios más priorizados) en el Programa Colombia	Atención a grupos vulnerables	4	4	2 acciones: convenios con el hogar del anciano nuestra señora de Lourdes; 34 beneficiarios. Fundación centro de vida; 115 beneficiarios	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0
44	Número de iniciativas de promoción de la reconciliación y la convivencia pacífica (Garantías de No Repetición)	Atención a grupos vulnerables	4	4	Celebración día de las víctimas, apoyo a la mesa de víctimas, realización de comité de justicia transicional	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0
45	Plan Integral de Prevención y Protección aprobado e implementado (Prevención Urgente)	Atención a grupos vulnerables	1	1	Implementado	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0
46	Plan de contingencia aprobado e implementado(Prevención)	Atención a grupos vulnerables	1	1	Implementado	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0
47	Número de intervenciones o proyectos para el fomento de las expectativas y derechos de la juventud	Atención a grupos vulnerables	4	3	Semana de la juventud	1	Secretario de Gobierno	8	80%	verde	0
48	Proyecto para la caracterización de las víctimas del conflicto armado	Atención a grupos vulnerables	1	1	Semana de PARI	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0
49	Proyecto para la caracterización de la población indígena	Atención a grupos vulnerables	1	1	En convenio con el ministerio del interior. Censo comunidad indígena.	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0
50	Proyecto para la educación etnolingüística dirigido a comunidades étnicas	Atención a grupos vulnerables	1	-		1	Secretario de Gobierno	0	0%	rojo	0
51	No. de docentes y/o directivos docentes capacitados: Plan de mejoramiento institucional / Plan Territorial de Capacitación(certificados)	Educación	628	628	contrato 027-2018		Secretario de Educación	10	100%	verde	0
52	Porcentaje de estudiantes en establecimientos focalizados por el Programa Todos a Aprender con niveles Satisfactorio y Avanzado en pruebas de Matemáticas y Lenguaje SABER 3	Educación	6.955	1.471	solo el 21%	3	Secretario de Educación	2,1	21%	naranja	0

[illegible]

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
Proyecto formulado y gestionado para cosecha eficiente de agua para el consumo y sistemas de riego	Agropecuaria	1	-		1	UMATA	0	0%	rojo	0
Número de acciones/proyectos/intervenciones para promover la asistencia técnica integral (pequeño/ mediano/ gran productor)	Agropecuaria	4	3	La alcaldía con los contratistas de asistencia técnica años 2016, 2017, 2018 y el SENA realizó capacitaciones	1	UMATA	7	70%	verde	0
Número de proyectos productivos asociados al Plan Agropecuario implementados	Agropecuaria	4	2	Alianzas productivas en convenio con el MinAgricultura de producción de carne espino y Leche de Bovino.		UMATA	5	50%	naranja	0
Proyecto de construcción de una Planta para beneficio formulado y gestionado	Agropecuaria	1	-		1	UMATA	0	0%	rojo	0
Número de convenios con entidades financieras para apoyar créditos para el sector	Agropecuaria	1	1	Secretaría de Hacienda (Nº de convenios)		UMATA	5	0,5	naranja	0
Adquisición de un Banco de Maquinaria para la asistencia técnica al sector rural agropecuario	Agropecuaria	1	1	El proyecto se formulo y se presento ante las naciones unidas, en espera de respuesta		UMATA	10	100%	verde	0
Número de acciones, intervenciones o proyectos para fomentar la educación financiera en servicios de ahorro, crédito y seguros	Educación	1	1			Secretaría de Educación	10	100%	verde	0
Programas de formación o acompañamiento para promover la superación de la pobreza extrema de la población intervenida por la Red Unidos	Empleo	4	4	En asociación con el SENA: capacitación y manejo. Acceso al primer empleo. En adjudicación los apoyos económicos para emprendimientos para víctimas del conflicto por parte de Prosperidad Social.	1	Secretaría de Gobierno	10	100%	verde	0
Número de acciones/proyectos/intervenciones para promover el acceso al empleo, la formalización laboral o la comercialización (nacional o internacional) de productos regionales	Empleo	3	3	Estado joven, mercado campesino (pendiente evento por realizar), asistencia técnica a productores en comercialización, 17 unidades productivas de las asociaciones apoyadas (SENA - Alcaldía)	-	Secretaría de Planeación	10	100%	verde	0

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
Proyecto formulado y gestionado para cosecha eficiente de agua para el consumo y sistemas de riego	Agropecuaria	1	-		1	UMATA	0	0%	rojo	0
Número de acciones/proyectos/intervenciones para promover la asistencia técnica integral (pequeño/ mediano/ gran productor)	Agropecuaria	4	3	La alcaldía con los contratistas de asistencia técnica años 2016, 2017, 2018 y el SENA realizó capacitaciones	1	UMATA	7	70%	verde	0
Número de proyectos productivos asociados al Plan Agropecuario implementados	Agropecuaria	4	2	Alianzas productivas en convenio con el MinAgricultura de producción de carne espino y Leche de Bovino.		UMATA	5	50%	naranja	0
Proyecto de construcción de una Planta para beneficio formulado y gestionado	Agropecuaria	1	-		1	UMATA	0	0%	rojo	0
Número de convenios con entidades financieras para apoyar créditos para el sector	Agropecuaria	1	1	Secretaría de Hacienda (Nº de convenios)		UMATA	5	0,5	naranja	0
Adquisición de un Banco de Maquinaria para la asistencia técnica al sector rural agropecuario	Agropecuaria	1	1	El proyecto se formulo y se presento ante las naciones unidas, en espera de respuesta		UMATA	10	100%	verde	0
Número de acciones, intervenciones o proyectos para fomentar la educación financiera en servicios de ahorro, crédito y seguros	Educación	1	1			Secretaría de Educación	10	100%	verde	0
Programas de formación o acompañamiento para promover la superación de la pobreza extrema de la población intervenida por la Red Unidos	Empleo	4	4	En asociación con el SENA: capacitación y manejo. Acceso al primer empleo. En adjudicación los apoyos económicos para emprendimientos para víctimas del conflicto por parte de Prosperidad Social.	1	Secretaría de Gobierno	10	100%	verde	0
Número de acciones/proyectos/intervenciones para promover el acceso al empleo, la formalización laboral o la comercialización (nacional o internacional) de productos regionales	Empleo	3	3	Estado joven, mercado campesino (pendiente evento por realizar), asistencia técnica a productores en comercialización, 17 unidades productivas de las asociaciones apoyadas (SENA - Alcaldía)	-	Secretaría de Planeación	10	100%	verde	0

[illegible]

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
Proyecto de construcción del Ceso Municipal o regional formulado y gestionado	Salud	1	-		-	Secretario de Salud	0	0%	naranja	0	A través de los Enfoques de Atención a las Víctimas, Aduanas de Policía y Comandos adelantaron acciones para el fortalecimiento
Proyecto de construcción de la Casa comunal para los miembros de las acciones comunales del municipio formulado y gestionado	Desarrollo comunitario	1	1	Casa comunal en el Barrio Primero Planeta (solo para el barrio) a través del programa ANDA		Secretario de Gobierno	5	50%	rojo	0	
Proyecto de construcción o mejoramientos de parques formulado y gestionado	Equipamiento	1	2	Parque 22 de Agosto (ejecutado), Parque la esperanza (en ejecución)	-	Secretario de Infraestructura	10	100%	verde	0	
Proyecto de construcción de centro de integración ciudadana formulado y gestionado	Desarrollo comunitario	1	1	Proyecto formulado y aprobado, ministerio del interior (recursos)	-	Secretario de Gobierno	10	100%	rojo	0	Preguntar a parra
Proyecto de construcción de la Casa de la Mujer formulado y gestionado	Atención a grupos vulnerables	1	1	Formulado y gestionado. Proceso de	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0	
Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana implementado	Justicia y seguridad	1	1	Aprobado	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0	
Programas para generar ambientes que propicien la seguridad ciudadana y orden público implementados	Justicia y seguridad	4	7	7 programas. En compañía de la policía ciudadana, comisaría de familia y la inspección de policía	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0	
Número de planes de manejo de tránsito	Justicia y seguridad	1				Secretario de Gobierno	0	0%	verde	0	
Número de programas y capacitaciones en seguridad	Transporte	8				Secretario de Tránsito	0	0%		0	
Proyectos de equipamiento para la administración, la seguridad vial y el espacio público (proyectos)	Transporte	1				Secretario de Tránsito	0	0%		0	

[illegible][illegible]

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
Número de proyectos, acciones o intervenciones para fortalecimiento de las acciones comunales y los "Encuentros Comunitarios" entre Administración Municipal-Comunidad	Desarrollo Comunitario	4	2	En proceso para realización en el presente semestre	2	Secretario de Gobierno	5	50%	verde	0
Proyecto para identificación (censo) e inclusión de la población indígena, afro etc a los programas colombia mayor, Más familias en acción, Red Unidos etc	Atención a grupos vulnerables	1	1	Realizado	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0
Formular e implementar el manual de funciones de una oficina de Dirección Local de Etnias	Atención a grupos vulnerables	1	1	Se esta desarrollando	-	Secretario de Gobierno	7	70%	naranja	0
Número de proyectos, acciones o intervenciones para fortalecimiento de diferentes grupos sociales en Pro de la inclusión	Desarrollo Comunitario	2	2	Con colaboracion del Dr Omar Olea	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0
Recurso invertido en municipio destinado a rubros relacionados con cambios climaticos reportado en el FUT	Ambiental	1	1	Proyecto mantenimiento y restauración con fines protectores de las cuencas y microcuencas que surten al sistema de acueducto del municipio de Planeta Rica- Córdoba como estrategia de mejoramiento de la	-	Secretario de Planeación	10	100%	Verde	0
Planes de Emergencia y Contingencia elaborados/ desarrollados/ actualizados para la prevención y atención a desastres	Prevención y atención a desastres	4	4	Realizado	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0
Máquinas y equipos comprados, requeridos por los cuerpos de bomberos oficiales, para la prevención y control de incendios y calamidades externas	Prevención y atención a desastres			Comprados						

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
Recurso invertido en municipio destinado a rubros relacionados con cambios climaticos reportado en el FUT	Ambiental	1	1	Proyecto mantenimiento y restauración con fines protectores de las cuencas y microcuencas que surten al sistema de acueducto del municipio de Planeta Rica- Córdoba como estrategia de mejoramiento de la	-	Secretario de Planeación	10	100%	Verde	0
Planes de Emergencia y Contingencia elaborados/ desarrollados/ actualizados para la prevención y atención a desastres	Prevención y atención a desastres	4	4	Realizado	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0
Máquinas y equipos comprados, requeridos por los cuerpos de bomberos oficiales, para la prevención y control de incendios y calamidades externas	Prevención y atención a desastres	1	1	Comprados	-	Secretario de Gobierno	10	100%	verde	0
Proyecto de implementación de una Planta de tratamiento de aguas residuales formulado y	Ambiental	1	-		1	Secretario de Planeación	0	0%	rojo	0
Programa de reforestación masiva con especies nativas en áreas degradadas de cuencas y micro-cuencas	Ambiental	1	1	Convenio CVS - Minambiente, contrato CVS - Ecobosques	-	Secretario de Planeación	10	100%	verde	0
Número de acciones/proyectos/intervenciones para el mejoramiento del manejo de residuos sólidos	Ambiental	1	1	ANDA	-	Secretario de Planeación	10	100%	verde	0
Módulo de capacitación ambiental implementado en las instituciones educativas	Ambiental	1	1	Capacitacion en PRAES 2016	-	Secretario de Planeación	10	100%	verde	0
Número de cursos/capacitaciones/talleres sobre educación ambiental no	Ambiental	10	10	ANDA	-	Secretario de Planeación	10	100%	verde	0
							833			